



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO



BOLETIM PERIÓDICO

Referência: 3º Trimestre de 2021 (Julho a Setembro)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Mapeamento, Redesenho e Implantação dos Processos da Secretaria de Coordenação Orçamentária e Financeira

Nº do projeto: CPGP 03/2020

Demandante: Secretaria de Coordenação Orçamentária e Financeira

Patrocinador(a): Dra. Tania Bizarro Quirino De Moraes (Desembargadora Vice-Presidente Administrativa)

Gerente do projeto: Márcio Vinícius Gimenes Milan

Data de início: Outubro/2020

Previsão de término: Junho/2022

2. EQUIPE

Perfil	Nome
01 servidora da Secretaria da Vice-Presidência Administrativa	Maria Inês Ebert Gatti
Ao menos 04 servidores(as) da Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Márcio Vinícius Gimenes Milan Filipe Gioielli Mafalda Marcus Andre dos S. Marques de Abrantes Daniela Vilaça Castagna Milena Cavalcante Braga
04 servidores(as) da Secretaria de Coordenação Orçamentária e Financeira	Renata Aparecida Cursino Pires Adriana de Oliveira Bueno Gonçalves Airton Matos da Silva Antônio Fábio Fernandes Figueiredo

3. PROGRESSO

Data do Relatório: 30/09/2021

Tempo Decorrido



Progresso



Detalhamento do Status:

Solicitação de suspensão de demandas (em agosto/21) para solucionar o problema de pagamentos em duplicidade do Banco do Brasil.

Extensão do prazo final do projeto para 2022 devido à finalização da metodologia de gerenciamento de processos do TRT2.

Principais entregas do período:

Recebimento e análise de documentos, planilhas e informações diversas para esclarecimento de dúvidas sobre os processos críticos de duas seções da CCONT (SIDR e SLD).



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

4. PREVISÃO DE ENTREGAS				
Entrega	Data planejada	Data provável	Situação	Responsável
Análise dos processos listados em conjunto com as respectivas áreas para validação dos processos críticos e captação de sugestões de melhoria.	Setembro/2021	Abril/2022	Aguardando	SGEP e SCOF
Escolha dos processos com potencial para otimização e definição das respectivas abordagens (melhoria de sistemas, modificação de normas e/ou redesenho de fluxos)	Outubro/2021	Maiio/2022	Aguardando	SGEP e SCOF

5. PONTOS DE ATENÇÃO E RISCOS				
Ponto de atenção ou Risco	Consequência	Ações de Resposta	Responsável	Quando agir?
Possível resistência às mudanças dos processos de trabalho das áreas mapeadas	Comprometimento do planejamento	Reuniões com os diretores e equipes das áreas explicando os benefícios das melhorias implementadas pelo projeto	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Na ocorrência
Possibilidade de novas solicitações de suspensão de demandas do projeto pelas unidades	Atraso do projeto	Desenvolver outras atividades de análise, propostas de melhorias e desenho de fluxos enquanto novas demandas estiverem suspensas	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Na ocorrência

6. PACTOS ESTABELECIDOS E INFORMAÇÕES RELEVANTES

<p>O projeto não possui relação com a produtividade de servidores e das áreas envolvidas</p> <p>O projeto será retomado a partir da inicialização da rotina de gerenciamento de processos de negócio.</p> <p>A unidade objeto do projeto possui prazos legais que devem ser cumpridos e algumas demandas aumentam consideravelmente o volume de trabalho. Dessa forma, visando não impactar a rotina de trabalho dos servidores e das servidoras, podem ocorrer suspensões do projeto durante esses períodos.</p>

PATRÍCIA ANDRADE CASTRO CARVALHO
COORDENADORIA DE GOVERNANÇA E PROJETOS