



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO



PLANO DE GERENCIAMENTO DO PROJETOS (PGP)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

**Nome do Projeto:** Plena Implantação do Sistema de Gestão de Pessoas - SIGEP

**Nº do Projeto:** PDGP 04/2019

**Patrocinadora:** Dra. Beatriz de Lima Pereira (Desembargadora Presidente)

**Gerente do Projeto:** Márcio Vinícius Gimenes Milan

2. CONTROLE DE VERSÕES

Versão	Autor	Data
1.0	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	04/05/2020
1.1	MÁRCIO VINÍCIUS GIMENES MILAN	02/07/2020
1.2	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	23/10/2020
1.3	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	29/04/2021
1.4	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	18/03/2022
1.5	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	17/07/2023

**Versão 1.1:** Ajustes EAP, na matriz de papéis e responsabilidades, nos riscos e nos indicadores do projeto

**Versão 1.2:** Ajustes na EAP, nos riscos e nos indicadores do projeto

**Versão 1.3:** Adaptação do *template* conforme MGPP do TRT2 e atualizações no cronograma

**Versão 1.4:** Atualizações nas datas do cronograma e nos indicadores do projeto

**Versão 1.5:** Atualizações nas datas do cronograma e nos indicadores do projeto

3. PREMISSAS

- O CSJT, sempre que necessário, unificará, padronizará e normatizará os processos de trabalho e as regras de negócio de gestão de pessoas e folha de pagamento da Justiça do Trabalho que serão implementadas no Sistema de Gestão de Pessoas da Justiça do Trabalho - SIGEP. Em casos excepcionais, será analisada a viabilidade e os impactos da parametrização e da flexibilização das regras de negócio;
- Os Tribunais desenvolvedores cumprirão os cronogramas acordados;
- As áreas envolvidas fornecerão os recursos necessários para execução do projeto.

4. RESTRIÇÕES

- Ficam vedadas iniciativas que venham a propiciar produtos divergentes da versão única a ser adotada;
- Conforme previsto na Resolução CSJT nº 217/2018, até 2020 o SIGEP-JT deverá estar em funcionamento, possibilitando ao CSJT a consulta e a geração de relatórios gerenciais a partir do sistema instalado neste Regional.

5. GERENCIAMENTO DO ESCOPO

5.1. DETALHAMENTO DO ESCOPO

**Escopo:**

- Implantação em produção de todos os módulos, buscando uma solução única e integrada de gestão de pessoas que atenda às necessidades da Justiça do Trabalho, a partir da evolução do módulo principal do SIGEP e da integração dos módulos definidos pelo Comitê Gestor do Sistema Integrado de Gestão de Pessoas da JT – cgSIGEP;
- Estruturação do modelo de sustentação/suporte local do SIGEP;
- Capacitar as áreas envolvidas na utilização do sistema, com base nas diretrizes estabelecidas pelo CSJT e pelo Comitê Gestor Nacional do SIGEP - cgSIGEP.

**Não Escopo:** Projeto de migração dos dados legados;

- Mapeamento e implantação das mudanças do processo;
- Normatização para institucionalização das ferramentas do SIGEP;
- Desenvolvimento de melhorias do SIGEP.



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

5.2. ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)					
Item	Estrutura Analítica de Projeto (EAP)	Cronograma			Responsável
		Duração	Início	Término	
<b>1.</b>	<b>IMPLANTAÇÃO</b>	<b>60 meses</b>	<b>Mar/19</b>	<b>Mai/24</b>	-
<b>1.1</b>	<b>Módulo do Conector SIGEP para o eSocial</b>	<b>2 meses</b>	<b>Mar/19</b>	<b>Abr/19</b>	
1.1.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	1 mês	Mar/19	Mar/19	<b>TRT11</b>
1.1.2	Instalação	1 mês	Mar/19	Mar/19	
1.1.3	Homologação	2 meses	Mar/19	Abr/19	
1.1.4	Operação Paralela	1 mês	Abr/19	Abr/19	
1.1.5	Operação em Produção	1 mês	Abr/19	Abr/19	
<b>1.2</b>	<b>Módulo do Autoatendimento</b>	<b>45 meses</b>	<b>Mar/19</b>	<b>Out/23</b>	
1.2.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	1 mês	Mar/19	Mar/19	<b>TRT15</b>
1.2.2	Instalação	1 mês	Abr/19	Abr/19	
1.2.3	Homologação	5 meses	Mai/20	Out/20	
1.2.4	Atualização de versão	1 mês	Nov/22	Nov/22	
1.2.5	Homologação da nova versão	1 mês	Nov/22	Nov/22	
1.2.6	Avaliação de requisitos	1 mês	Dez/22	Dez/22	
1.2.7	Operação Paralela	8 meses	Jan/23	Ago/23	
1.2.8	Operação em Produção	2 meses	Set/23	Out/23	
1.2.9	Migração do SIGEP Online para o Autoatendimento	1 mês	Mai/23	Mai/23	
<b>1.3</b>	<b>Módulo da FolhaWeb</b>	<b>4 meses</b>	<b>Mar/19</b>	<b>Jun/19</b>	
1.3.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	1 mês	Mar/19	Mar/19	<b>TRT24</b>
1.3.2	Instalação	1 mês	Abr/19	Abr/19	
1.3.3	Homologação	2 meses	Abr/19	Mai/19	
1.3.4	Operação Paralela	0,5 mês	Jun/19	Jun/19	
1.3.5	Operação em Produção	0,5 mês	Jun/19	Jun/19	
<b>1.4</b>	<b>Módulo do PROGECOM – Gestão por Competências</b>	<b>44 meses</b>	<b>Mar/19</b>	<b>Dez/23</b>	
1.4.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	2 meses	Mar/19	Abr/19	<b>TRT6</b>
1.4.2	Instalação	1 mês	Abr/19	Abr/19	
1.4.3	Homologação	1 mês	Mai/19	Mai/19	
1.4.4	Operação Paralela	4 meses	Jun/20	Set/20	
1.4.5	Disponibilização em Produção	1 mês	Out/20	Out/20	
1.4.6	Banco de Talentos	8 meses	Mai/23	Dez/23	
1.4.6.1	Apresentação da proposta de projeto de BT	3 meses	Mai/23	Jul/23	
1.4.6.2	Implantação do BT	5 meses	Ago/23	Dez/23	
<b>1.5</b>	<b>Módulo do Sistema da Escola Judicial</b>	<b>58 meses</b>	<b>Mar/19</b>	<b>Dez/23</b>	
1.5.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	1 mês	Mar/19	Mar/19	<b>TRT24</b>
1.5.2	Instalação	1 mês	Abr/19	Abr/19	
1.5.3	Homologação	1 mês	Mai/19	Mai/19	
1.5.4	Disponibilização pelo novo TRT desenvolvedor	2 meses	Mar/22	Abr/22	<b>TRT4</b>
1.5.5	Instalação	1 mês	Jul/22	Jul/22	
1.5.6	Homologação	14 meses	Ago/22	Set/23	
1.5.7	Operação Paralela	4 meses	Jul/23	Out/23	
1.5.8	Operação em Produção	2 meses	Nov/23	Dez/23	
<b>1.6</b>	<b>Módulo Pasta Funcional Eletrônica</b>	<b>5 meses</b>	<b>Fev/19</b>	<b>Jun/19</b>	
1.6.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	0,5 mês	Fev/19	Mar/19	<b>TRT12</b>
1.6.2	Instalação	0,5 mês	Fev/19	Mar/19	
1.6.3	Homologação	1 mês	Abr/19	Abr/19	
1.6.4	Operação Paralela	1 mês	Mai/19	Mai/19	
1.6.5	Operação em Produção	1 mês	Jun/19	Jun/19	
<b>1.7</b>	<b>Módulo de Designação de Magistrados</b>	<b>16 meses</b>	<b>Jan/22</b>	<b>Jul/23</b>	
1.7.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	1 mês	Ago/22	Ago/22	<b>TRT3</b>
1.7.2	Instalação	1 mês	Ago/22	Ago/22	
1.7.3	Homologação	9 meses	Jan/23	Set/23	
1.7.4	Operação Paralela	2 meses	Set/23	Out/23	



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

1.7.5	Operação em Produção	1 mês	Nov/23	Nov/23	
<b>1.8</b>	<b>Módulo de Gestão de Estagiários</b>	<b>42 meses</b>	<b>Jul/19</b>	<b>Out/22</b>	
1.8.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	1 mês	Jul/19	Ago/19	<b>TRT24</b>
1.8.2	Instalação	1 mês	Mar/22	Mar/22	
1.8.3	Homologação	3 meses	Mar/22	Mai/22	
1.8.4	Operação Paralela	1 mês	Set/22	Set/22	
1.8.5	Operação em Produção	1 mês	Out/22	Out/22	
<b>1.9</b>	<b>Módulo GECJ</b>	<b>36 meses</b>	<b>Mar/21</b>	<b>Fev/24</b>	
1.9.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	1 mês	Mar/21	Mar/21	<b>TRT3</b>
1.9.2	Instalação	1 mês	Jul/21	Jul/21	
1.9.3	Homologação	17 meses	Mar/22	Set/23	
1.9.4	Operação Paralela	3 meses	Ago/23	Out/23	
1.9.5	Operação em Produção	4 meses	Nov/23	Fev/24	
<b>1.10</b>	<b>Módulo Gestão de Passivos</b>	<b>44 meses</b>	<b>Ago/20</b>	<b>Mai/24</b>	
1.10.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	1 mês	Ago/20	Ago/20	<b>TRT3</b>
1.10.2	Instalação	1 mês	Set/20	Set/20	
1.10.3	Homologação	2 meses	Out/20	Nov/20	
1.10.4	Importação dos valores a serem pagos (PAE e Auxílio alimentação)	7 meses	Jan/23	Jul/23	
1.10.5	Saneamento dos dados instituidores e dos sucessores	7 meses	Jan/23	Jul/23	
1.10.6	Migração dos passivos diversos (compatíveis com o sistema)	9 meses	Abr/23	Dez/23	
1.10.7	Operação Paralela	4 meses	Nov/23	Fev/24	
1.10.8	Operação em Produção	3 meses	Mar/24	Mai/24	
<b>1.11</b>	<b>Módulo do SIGS – Sistema Integrado de Gestão de Saúde e Prontuário Eletrônico</b>	<b>16 meses</b>	<b>Mar/19</b>	<b>Mai/20</b>	
1.11.1	Disponibilização pelo TRT desenvolvedor	2 meses	Mar/19	Abr/19	<b>TRT5</b>
1.11.2	Instalação	1 mês	Abr/19	Abr/19	
1.11.3	Homologação	1 mês	Mai/19	Mai/19	
1.11.4	Operação Paralela	1 mês	Abr/20	Abr/20	
1.11.5	Operação em Produção	1 mês	Mai/20	Mai/20	

OBS: Enquanto não disponibilizado o módulo pelo TRT desenvolvedor, o projeto do referente módulo não pode ser iniciado.

5.3. DICIONÁRIO DA EAP		
Item	Item da EAP	Descrição
1.1	Módulo do Conector SIGEP para o eSocial	Módulo auxiliar ao SIGEP que fará a comunicação (por meio de Web Services) dos dados dos módulos principal, SIGS e FolhaweB com o eSocial do Governo Federal.
1.2	Módulo do Autoatendimento	Módulo desenvolvido pelo TRT-15 visando disponibilizar, mediante autoatendimento, um serviço mais completo de consultas e requerimentos para magistrados e servidores de forma integrada com os outros módulos do SIGEP. Será criado um portal que unificará todas as funcionalidades do SIGEP Online do TRT-2 com o Auto Atendimento do TRT-15 de forma transparente para os usuários.
1.3	Módulo da FolhaWeb	Módulo desenvolvido pelo TRT-24 para a gestão de folha de pagamento. A implantação desse módulo substituirá o existente no módulo principal.
1.4	Módulo do PROGECOM – Gestão por Competências	Solução tecnológica criada pelo TRT-6 para garantir mobilidade aos processos de governança de pessoal. Entre os objetivos estão tornar mais clara e ágil a gestão dos processos de desenvolvimento das competências dos servidores; fomentar o desenvolvimento das equipes e o reconhecimento profissional, fortalecendo a captação e retenção de talentos, possibilitar o acompanhamento individual dos servidores para engajamento nos resultados da organização, tornar mais efetiva a movimentação interna de servidores e realizar a melhoria do clima organizacional
1.5	Módulo do Sistema da Escola Judicial	Trata-se de um Sistema de Gestão de Escolas Judiciais desenvolvidas pelo TRT-24 visando a padronização das atividades dos Tribunais e Escolas Judiciais e a melhoria no contato institucional com magistrados e servidores
1.6	Módulo Pasta Funcional Eletrônica	Módulo desenvolvido pelo TRT-12 para integração da Pasta Funcional Eletrônica ao SIGEP
1.7	Módulo de Designação de Magistrados	Módulo em desenvolvimento pelo TRT-3 para gestão da designação de magistrados
1.8	Módulo de Gestão de Estagiários	Módulo em desenvolvimento pelo TRT-24 para gestão dos estagiários
1.9	Módulo GECJ	Módulo em desenvolvimento pelo TRT-3 para gestão da Gratificação por Exercício Cumulativo de Jurisdição (GECJ)



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

1.10	Módulo Gestão de Passivos	Módulo em desenvolvimento pelo TRT-3 para gestão dos passivos da folha de pagamento que extrapolam um exercício
1.11	Módulo do SIGS – Sistema Integrado de Gestão de Saúde e Prontuário Eletrônico	Solução integrada em desenvolvimento pelo TRT-5 para gestão de saúde que visa atender às necessidades de todos os órgãos da Justiça do Trabalho e aos requisitos dos órgãos de controle externo. A implantação desse sistema substituirá o atual sistema CIT Saúde.

6. GESTÃO DE PESSOAS

6.1. EQUIPE DO PROJETO

Nome	Lotação	E-mail	Telefone
Hudson Lincoln Gomes dos Santos	Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicações	<a href="mailto:diretoria-ti@trtsp.jus.br">diretoria-ti@trtsp.jus.br</a>	2072
Henrique Fernandes Monteiro	Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicações	<a href="mailto:diretoria-ti@trtsp.jus.br">diretoria-ti@trtsp.jus.br</a>	2072
Equipes Rotativas da SETIC	Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicações	<a href="mailto:diretoria-ti@trtsp.jus.br">diretoria-ti@trtsp.jus.br</a>	2072
Márcio Vinícius Gimenes Milan	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	<a href="mailto:estrategia@trtsp.jus.br">estrategia@trtsp.jus.br</a>	2871
Filipe Gioielli Mafalda	Coordenadoria de Governança e Projetos	<a href="mailto:governanca@trtsp.jus.br">governanca@trtsp.jus.br</a>	2891
Marcus Andre Abrantes	Coordenadoria de Governança e Projetos	<a href="mailto:governanca@trtsp.jus.br">governanca@trtsp.jus.br</a>	2891
Edna Yumi Sakata	Coordenadoria de Projetos Nacionais	<a href="mailto:estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br">estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br</a>	2889 / 2291
Lúcia Helena Costa	Coordenadoria de Projetos Nacionais	<a href="mailto:estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br">estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br</a>	2889 / 2291
Eduardo Hatada	Coordenadoria de Projetos Nacionais	<a href="mailto:estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br">estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br</a>	2889 / 2291
Magda Aparecida Ferreira	Coordenadoria de Projetos Nacionais	<a href="mailto:estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br">estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br</a>	2889 / 2291
Livia Salvador	Coordenadoria de Projetos Nacionais	<a href="mailto:estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br">estrategia-projetosnacionais@trtsp.jus.br</a>	2889 / 2291
Edson Yoshiaki Kawaoku	Diretoria Geral da Administração	<a href="mailto:dga@trtsp.jus.br">dga@trtsp.jus.br</a>	2268
Narjara Jacó da Silva e Silva	Secretaria de Saúde	<a href="mailto:diretoria.saude@trtsp.jus.br">diretoria.saude@trtsp.jus.br</a>	9205
Telma Ferreira Bandoni	Secretaria de Saúde	<a href="mailto:diretoria.saude@trtsp.jus.br">diretoria.saude@trtsp.jus.br</a>	9205
Maria Cláudia Daidone	Escola Judicial (EJUD2)	<a href="mailto:ejud2@trtsp.jus.br">ejud2@trtsp.jus.br</a>	9222
Adriana Cristina Pires	Escola Judicial (EJUD2)	<a href="mailto:ejud2@trtsp.jus.br">ejud2@trtsp.jus.br</a>	9222
Ana Helena Piragini	Secretaria de Asses. à Convocação de Magistrados	<a href="mailto:convjuizes@trtsp.jus.br">convjuizes@trtsp.jus.br</a>	2849 / 2850
Denize Mota	Secretaria de Gestão de Pessoas	<a href="mailto:sgp@trtsp.jus.br">sgp@trtsp.jus.br</a>	2272
Paulo Ferreira	Secretaria de Gestão de Pessoas	<a href="mailto:sgp@trtsp.jus.br">sgp@trtsp.jus.br</a>	2272
Eduardo Engholm	Coordenadoria de Gestão da Remuneração	<a href="mailto:cgr@trtsp.jus.br">cgr@trtsp.jus.br</a>	2330

6.2. MATRIZ DE PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

	SETIC	CGP	CPN	Saúde	EJUD2	SACM	SGP
1.1	R	I / C	P / C	P			P / A
1.2	R	I / C	P / C				P / A
1.3	R	I / C	P / C				P / A
1.4	R	I / C	P / C				P / A
1.5	R	I / C	P / C		P / A		
1.6	R	I / C	P / C				P / A
1.7	R	I / C	P / C			P / A	P
1.8	R	I / C	P / C		P / A		P
1.9	R	I / C	P / C				P / A
1.10	R	I / C	P / C				P / A
1.11	R	I / C	P / C	P / A			

R = Responsável pela execução

C = Consultado

P = Participa

A = Aprovador

I = Informado



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

7. PARTES INTERESSADAS				
Nome	Unidade	Papel no projeto	Telefone	Email
Maria Inês Ebert Gatti	Vice-Presidência Administrativa	Patrocinador	2681	svpa@trtsp.jus.br
Márcio Nisi Gonçalves	Secretaria de Tecnologia da Informação (SETIC)	Garantir recursos tecnológicos e de pessoal da SETIC necessários para o sucesso do projeto.	2072	diretoria-ti@trtsp.jus.br
Denize Mota	SGP	Secretaria beneficiada	2273	sgp@trtsp.jus.br

### 8. GESTÃO DE RISCOS

8.1. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DE RISCOS				
Risco	Consequência	Probabilidade	Impacto	
Atraso na entrega dos Módulos pelos Tribunais desenvolvedores	Necessidade de ampliação de prazo/replanejamento	Média	Alto	
Insuficiência de recursos humanos	Atraso nas entregas	Alta	Médio	
Mudanças de diretrizes ou normativas	Descontinuidade dos módulos	Baixa	Alto	
Atraso nas entregas do TRT15 em relação às adaptações necessárias ao módulo de autoatendimento	Atraso nas entregas do Autoatendimento	Muito Alta	Médio	
Mudança de processos e de formas de interação com a Gestão de Pessoas (início do uso do autoatendimento) sem a possibilidade de capacitação presencial	Atraso nas entregas do Autoatendimento	Alta	Médio	

8.2. PLANO DE RESPOSTAS AOS RISCOS				
Risco	Ações de Resposta	Responsável	Quando agir?	Recursos
Atraso na entrega dos Módulos pelos Tribunais desenvolvedores	Acionar o comitê gestor nacional do SIGEP para identificar as datas previstas e replanejar se necessário.	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Nas datas previstas nos itens 1.X.1	Humanos e Tecnológicos
Insuficiência de recursos humanos	Negociação de prioridades junto às áreas fornecedoras dos recursos, liberação para execução de jornada em horário extraordinário	Gerente do projeto	A partir das datas previstas nos itens 1.X.2	Humanos
Mudanças de diretrizes ou normativas	Replanejar o projeto e revalidar o escopo	Gerente do projeto	Quando ocorrer	Humanos
Atraso nas entregas do TRT15 em relação às adaptações necessárias ao módulo de autoatendimento	Videoreuniões com o TRT15 para facilitar o processo de homologação e/ou atraso na implantação Monitorar os chamados e entregas relacionadas	Gerente de projetos e SETIC	Quando ocorrer	Tecnológico
Mudança de processos e de formas de interação com a Gestão de Pessoas (início do uso do autoatendimento) sem a possibilidade de capacitação presencial	Preparação de roteiros e material explicativo que subsidie os magistrados e servidores em relação ao uso do sistema	Gerente de projetos	No lançamento	Humanos

9. GESTÃO DA COMUNICAÇÃO				
Conteúdo	Emissor (Responsável)	Receptor (Público-alvo)	Canal (Meio)	Quando?
Plano de Gerenciamento do Projeto	Gerente do Projeto	Partes interessadas e equipe envolvida	Publicação do Plano	No início do projeto
Relatório de Avaliação do Projeto (RAP)	Gerente do Projeto	Patrocinador	Formulário eletrônico	Após a conclusão de cada entregável ou conforme necessidade

