



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO



BOLETIM PERIÓDICO

Referência: 2º Trimestre de 2021 (Abril a Junho)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Implantação da Gestão por Competências

Nº do projeto: PDGP 02/2019

Demandante: Comitê de Planejamento e Gestão Participativa (CPGP) e Comitê de Gestão de Pessoas (CGP)

Patrocinador(a): Dra. Tania Bizarro Quirino De Moraes (Desembargadora Vice-Presidente Administrativa)

Gerente do projeto: Sandra Keiko Tahashi Onmori

Data de início: Maio/2019

Previsão de término: Dezembro/2021

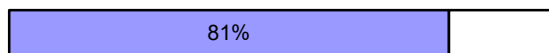
2. EQUIPE

Perfil	Nome
01 servidora da Secretaria da Vice-Presidência Administrativa	Maria Inês Ebert Gatti
05 servidores da Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Márcio Vinícius Gimenes Milan Patrícia Andrade Castro Carvalho Filipe Gioielli Mafalda Érika Rodrigues Magalhães Lacerda Marcus Andre dos S. Marques de Abrantes
01 servidora da Diretoria Geral da Administração	Karina Casola Marsaiolli
02 servidores da Secretaria de Gestão de Pessoas	Milena Nisi Gonçalves Paulo Ricardo Barreto Ferreira
03 servidores da Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Pessoas	Sandra Keiko Tahashi Onmori Juliana Gemignani Martinelli Saulo Silveira da Silva
01 servidor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação	Henrique Fernandes Monteiro

3. PROGRESSO

Data do Relatório: 30/06/2021

Tempo Decorrido



Progresso



Detalhamento do Status:

- Avaliação piloto para teste de funcionalidades do Progecom, com a Coordenadoria de Governança e Projetos (CGP), Seção de Processos e Projetos (SPPR), Seção de Riscos e Compliance (SRCOM) e Seção de Gestão por Competências e Seleção (SSGC);
- Análise das necessidades de melhoria no Progecom provenientes do piloto;
- Continuidade da validação das competências operacionais das Varas (reunião com as varas 57ª VT, 5ª VT Guarulhos e 14ª VT Zona Sul).



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

Principais entregas do período:

- Elaboração da metodologia de validação.
- Elaboração de Relatório com sugestões de melhorias e do Glossário das Escalas do Progecom;
- Atualização do Guia de Gestão por Competências e da Matriz de Competências do TRT2;
- Estudo das competências operacionais das Varas já com a nova estrutura da Reforma da CSJT;
- Realização da Turma 1 do curso Liderança e Gestão por Competências (24 participantes aprovados);

4. PREVISÃO DE ENTREGAS

Entrega	Data planejada	Data provável	Situação	Responsável
Disponibilização do Guia de Gestão por Competências	Julho/2021	Julho/2021	Em andamento	SGEP
Validação das competências operacionais na área fim	Maió/2021	Setembro/2021	Em andamento	Gerente do Projeto
Lançamento das competências validadas no ambiente de produção	Outubro/2021	Outubro/2021	Em andamento	Gerente do Projeto
Publicação da Norma	Junho/2021	Outubro/2021	Aguardando	SGP
Lançamento do Banco de Talentos	Junho/2021	Outubro/2021	Aguardando	Gerente do Projeto
Capacitação em Gestão por Competências aprovada pela Administração	Dezembro/2021	Dezembro/2021	Em andamento	SGEP

5. PONTOS DE ATENÇÃO E RISCOS

Ponto de atenção ou Risco	Consequência	Ações de Resposta	Responsável	Quando agir?
Diferenças conceituais entre o processo de trabalho do TRT2 e as funcionalidades oferecidas pela ferramenta	Atraso no projeto	Negociar adaptação dos processos de trabalho ou efetuar solicitação de alterações no sistema.	Gerente do Projeto	Na ocorrência
Alocação da equipe de TI em projetos prioritários	Atraso no projeto	Alinhamento da priorização com a Alta Administração e avaliar a possibilidade de replanejar o projeto	SGEP	Na ocorrência
Problemas no ambiente de produção para o cadastramento das competências	Atraso no projeto	Resolução dos problemas encontrados pela SETIC, SGP e SGEP	SGEP, SGCS e SETIC	Entrada em produção
Atraso na validação das competências operacionais da área fim	Atraso no lançamento do Banco de Talentos	Estudar a possibilidade de fasear a entrega do BT e replanejar o projeto	SGEP	Maió/2021

6. PACTOS ESTABELECIDOS E INFORMAÇÕES RELEVANTES

Participação da equipe do projeto na capacitação ocorrida no TRT6 para conhecimento da potencialidade e avaliação da adequação da ferramenta PROGECOM às necessidades do TRT2.

Ante as funcionalidades do sistema PROGECOM, ficou estipulado em reunião do dia 28/06 que, inicialmente, será implantada uma fase piloto numa Secretaria de Turma, que é composta por 8 (oito) servidores.

Deliberação quanto a ampliação do marco piloto em unidades administrativas, unidades fim de Primeira e Segunda Instâncias.

O mapeamento será executado a partir da matriz de competências já existente.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 2ª REGIÃO

Contratação de capacitação para desenvolvimento do plano de ação para diagnóstico das competências, metas e produtividade até dezembro de 2019. A capacitação, entre outros objetivos, tem como foco guiar e fornecer diretrizes para as entregas do projeto.

PATRÍCIA ANDRADE CASTRO CARVALHO
COORDENADORIA DE GOVERNANÇA E PROJETOS