

**PODER JUDICIÁRIO FEDERAL**
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO (TAP)****1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Nome do Projeto: Mapeamento, Redesenho e Implantação dos Processos da Secretaria Nº da proposta: N/A de Gestão de Pessoas

Demandante: Comitê de Planejamento e Gestão (CPG) e Comitê de Gestão de Pessoas Nº do projeto: PDGP 01/2019 (CGP)

Patrocinador: Jucirema Maria Godinho Gonçalves (Desembargadora Vice-Presidente Administrativa) **Data de recebimento:** N/A

Gerente: Leandra Maria Leal de Sant'anna

Classificação: tático

Duração estimada: 12 (doze) meses

Período: Maio/2019 a Abril/2020

2. DESCRIÇÃO

Mapeamento dos processos de trabalho, análise de *gaps* e possíveis melhorias dos processos de trabalho na SGP, a fim de estabelecer a gestão por processos nas unidades administrativas e judiciárias do TRT2, gerando a padronização dos serviços e aumentando a qualidade (precisão, agilidade, confiança) das informações prestadas.

3. ESCOPO PRELIMINAR**Escopo:**

- Desenvolvimento da metodologia de mapeamento;
- Mapeamento dos processos de trabalho (*as is*) com preparação de material que identifique as principais atividades desempenhadas pela área, sob o ponto de vista de entradas e saídas, tendo em vista demandas recorrentes (diárias, semanais, mensais) e demandas que utilizam mais recursos (tempo, pessoas)
- Análise de *gaps* e possíveis melhorias dos processos (*to be*).
- Implantação das melhorias

Não Escopo: Mapeamento da cadeia de valor

4. DETALHAMENTO DO CRONOGRAMA

Marcos do projeto	Data
Fase 1	-
Finalização do piloto	Junho/2019
Conclusão da metodologia de mapeamento	Maio/2019
Finalização do mapeamento (<i>as is</i>) de processos	Setembro/2019
Estabelecimento de lista de melhorias	Novembro/2019
Fase 2	-
Finalização da implantação das melhorias	A definir

5. DETALHAMENTO DOS RECURSOS**5.1. RECURSOS EXTERNOS**

Recursos externos	Recursos externos	Recursos externos
N/A	N/A	N/A

5.2. RECURSOS INTERNOS

Recursos internos	Unidade fornecedora	Período previsto de alocação
-------------------	---------------------	------------------------------

**PODER JUDICIÁRIO FEDERAL**
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região

01 servidor	Secretaria da Vice-Presidência Administrativa	Todo o projeto
Ao menos 01 servidor por seção	Coordenadoria de Administração Funcional (CAF)	Fase de mapeamento
Ao menos 01 servidor por seção	Coordenadoria de Legislação de Pessoal (CLP)	Fase de mapeamento
Ao menos 01 servidor por seção	Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Pessoas (CPGP)	Fase de mapeamento
Ao menos 01 servidor por seção	Coordenadoria de Gestão da Remuneração (CGR)	Fase de mapeamento
Ao menos 01 servidor por seção	Gabinete da Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP)	Fase de mapeamento
03 servidores	Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos	Todo o projeto

6. RISCOS PRELIMINARES

Risco	Ações a serem tomadas
Falta de disponibilidade dos participantes dos processos que serão mapeados	Acionar superior hierárquico
Resistência dos servidores	Trabalho de conscientização, por meio de reuniões envolvendo os diretores das áreas e equipe
Oportunidade	Consequência
Aproveitar mapeamentos já realizados no passado	Solicitar, no início do projeto, documentos contendo mapeamentos anteriores aos coordenadores

7. PARTES INTERESSADAS

Unidade	Telefone	E-mail
Secretaria de Gestão de Pessoas	2273/2272	sgp@trtsp.jus.br

8. PREMISSAS

- Comprometimento das áreas envolvidas;
- Os servidores envolvidos no mapeamento dos processos devem ter conhecimento necessário sobre procedimentos e atividades e sobre técnicas de BPMN (Modelo e Notação de Processos de Negócios).

9. RESTRIÇÕES

- Não impactar a rotina de trabalho dos servidores envolvidos na área mapeada.

10. VALIDAÇÃO PELO PATROCINADOR

TAP validado? Sim () Não ()

Comentários:

11. APROVAÇÃO DA PRESIDÊNCIA

TAP aceito? Sim () Sim, com ressalvas () Não ()

Justificativa:

Data da decisão:



PODER JUDICIÁRIO FEDERAL
Tribunal Regional do Trabalho – 2ª Região

DESEMBARGADORA JUCIREMA MARIA GODINHO GONÇALVES
VICE-PRESIDENTE ADMINISTRATIVA